



**КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО
«ТЕРНОПІЛЬСЬКА УНІВЕРСИТЕТСЬКА ЛІКАРНЯ»
ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ**

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
ЗА 2020 РІК**

Тернопіль 2021

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА ТА ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА

Комунальне некомерційне підприємство «Тернопільська університетська лікарня» Тернопільської обласної ради є лікарняним закладом охорони здоров'я - комунальним унітарним некомерційним підприємством, що надає послуги високоспеціалізованої медичної допомоги дорослому населенню Тернопільської області та жителям інших областей.

Підприємство утворене згідно з рішенням Тернопільської обласної ради від 06 листопада 2018 року № 1255 «Про перетворення Тернопільської університетської лікарні в комунальне некомерційне підприємство «Тернопільська університетська лікарня» Тернопільської обласної ради» на базі майна спільної власності територіальних громад сіл, селищ, міст Тернопільської області та є об'єктом спільної власності територіальних громад сіл, селищ, міст Тернопільської області в особі Тернопільської обласної ради.

Власником, Засновником та органом управління Підприємством є Тернопільська обласна рада. Підприємство є підпорядкованим, підзвітним та підконтрольним Засновнику, а в галузевому відношенні підпорядковується управлінню охорони здоров'я Тернопільської обласної державної адміністрації в межах повноважень, визначених чинним законодавством України.

Основною метою діяльності лікарні є забезпечення високоспеціалізованої консультативної та стаціонарної допомоги дорослому населенню Тернопільської області шляхом надання йому медичних послуг в порядку та обсязі, встановлених законодавством України.

Предметом діяльності є:

- Створення разом із Засновником умов, необхідних для забезпечення доступної та якісної медичної допомоги дорослому населенню Тернопільської області, організації належного управління внутрішнім лікувально - діагностичним процесом і ефективного використання майна та інших ресурсів Підприємства.
- Надання пацієнтам відповідно до законодавства на безоплатній та платній основах послуг третинної/високоспеціалізованої стаціонарної медичної допомоги, у тому числі екстреної (невідкладної), необхідної для забезпечення належних профілактики, діагностики і лікування хвороб, травм, отруєнь чи інших розладів здоров'я.
- Надання пацієнтам відповідно до законодавства на безоплатній та платній основах високоспеціалізованої поліклінічної (консультативної) та стаціонарної медичної допомоги (спеціалізована медична практика).
- Організація, у разі потреби, надання пацієнтам медичної допомоги більш високого рівня спеціалізації на базі інших закладів охорони здоров'я шляхом направлення пацієнтів до цих закладів у порядку, встановленому законодавством.
- Організація взаємодії з іншими закладами охорони здоров'я з метою забезпечення наступництва у наданні медичної допомоги на різних рівнях та ефективного використання ресурсів системи медичного обслуговування.

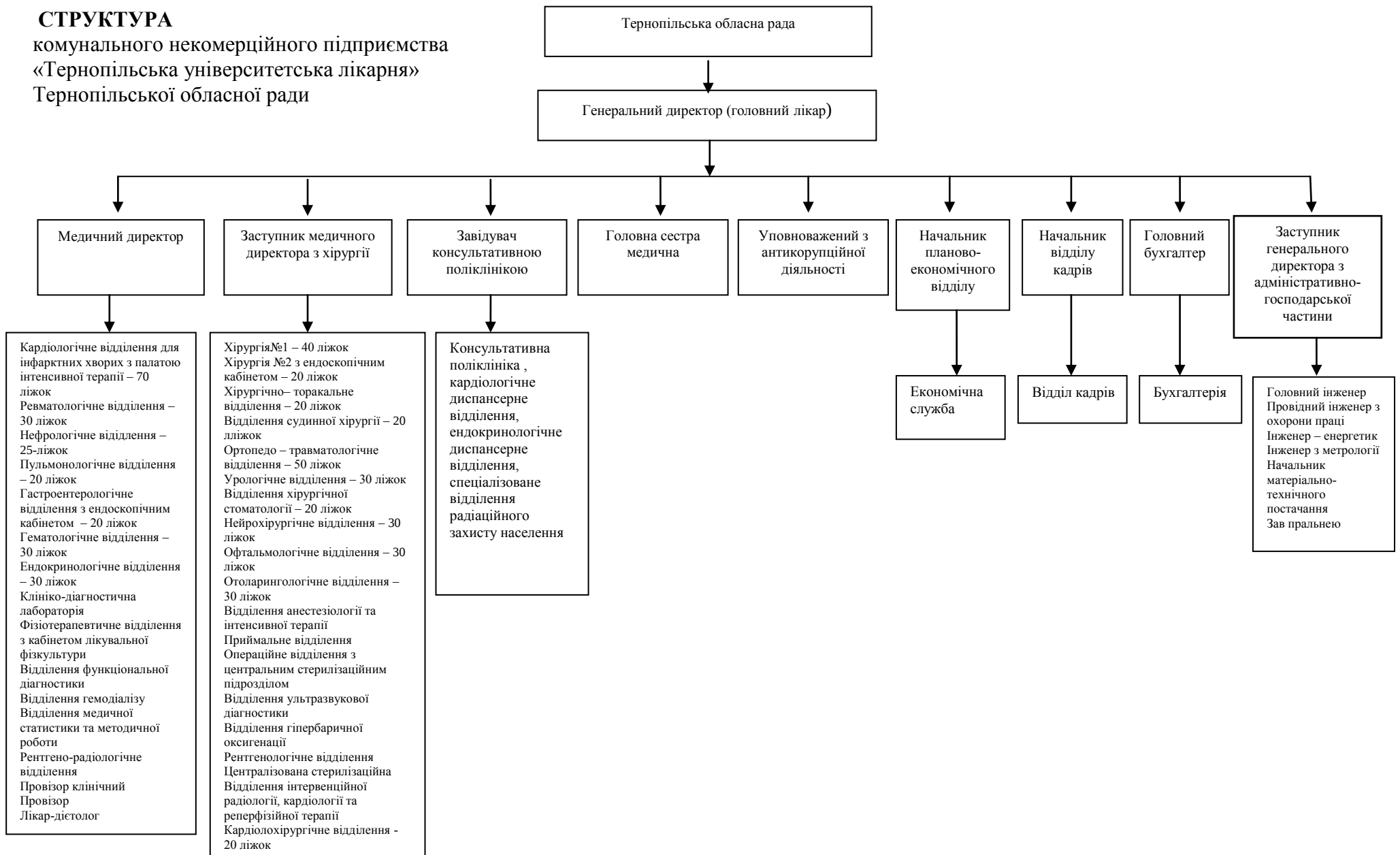
- Проведення експертизи тимчасової непрацездатності та контролю за видачею листків непрацездатності.
- Направлення на медико-соціальну експертизу осіб зі стійкою втратою працездатності.
- Проведення профілактичних оглядів.
- Організація та проведення з'їздів, конгресів, симпозіумів, науково-практичних конференцій, наукових форумів, круглих столів, семінарів тощо.
- Видавнича діяльність (науково-виробничі, науково-практичні, навчальні та довідкові видання).
- Навчально-методична, науково-дослідницька робота.
- Проведення зовнішньоекономічної діяльності.
- Здійснення іншої не забороненої законодавством діяльності, необхідної для належного забезпечення та підвищення якості лікувально-діагностичного процесу, управління ресурсами, розвитку та підвищення якості кадрового потенціалу Підприємства.

Для досягнення поставленої мети колектив університетської лікарні визначив пріоритетні напрямки розвитку:

- впровадження сучасних технологій діагностики та лікування;
- забезпечення надання консультативної, невідкладної та планової стаціонарної допомоги згідно затверджених уніфікованих та локальних протоколів лікування та клінічних настанов;
- впровадження інформаційних систем;
- участь в інформаційно-просвітницьких заходах з метою раннього виявлення захворювань;
- забезпечення норм медичної етики.

СТРУКТУРА

комунального некомерційного підприємства
«Тернопільська університетська лікарня»
Тернопільської обласної ради



Потужність стаціонару

Відділення	Ліжка станом на 01.01.20 р.	Ліжка станом на 01.01.21 р.
кардіологічне відділення для інфарктних хворих з палатою інтенсивної терапії	75	70
ревматологічне відділення	45	30
нефрологічне відділення	30	25
пульмонологічне відділення	30	20
гастроентерологічне відділення з ендоскопічним кабінетом	40	20
гематологічне відділення	30	30
ендокринологічне відділення	50	30
хірургія №1	45	40
хірургія №2 з ендоскопічним кабінетом	20	20
хірургічно–торакальне відділення	25	20
відділення судинної хірургії	30	20
ортопедо-травматологічне відділення	55	50
урологічне відділення	40	30
відділення хірургічної стоматології	30	20
нейрохірургічне відділення	30	30
офтальмологічне відділення	50	30
отоларингологічне відділення	40	30
кардіохірургічне відділення з трансплантологією	10	20
Разом потужність стаціонару	675	535

З 1 травня 2020 року згідно наказу по лікарні №96-од від 30.04.2020 року з метою підвищення ефективності роботи проведено оптимізацію ліжкового фонду.

Відвідування лікарів поліклініки

Період	2019 рік	2020 рік
I квартал	16 558	11 971
II квартал	19 195	3 722
III квартал	13 331	5 544
IV квартал	15 660	5 524
Всього за рік	64 744	26 761

Відповідно до постанови КМУ від 11 березня 2020 р. № 211 «Про запобігання поширенню на території України коронавірусу COVID-19» в лікарні з 17.03.2020 року до стабілізації епідемічної ситуації було призупинено планову госпіталізацію хворих, планові оперативні втручання, зменшено присутність пацієнтів в консультативній поліклініці та приймальному відділенні.

Керівництво

Управління Підприємством здійснює Тернопільська обласна рада.

Поточне керівництво (оперативне управління) Підприємством здійснює керівник Підприємства – генеральний директор (головний лікар) **Бліхар Василь Євгенович**, спеціаліст з вищою кваліфікаційною категорією зі спеціальності «Організація і управління охорони здоров'я», доктор медичних наук, присвоєно почесне звання «Заслужений лікар України». Призначено на посаду 20.08.2019 р.

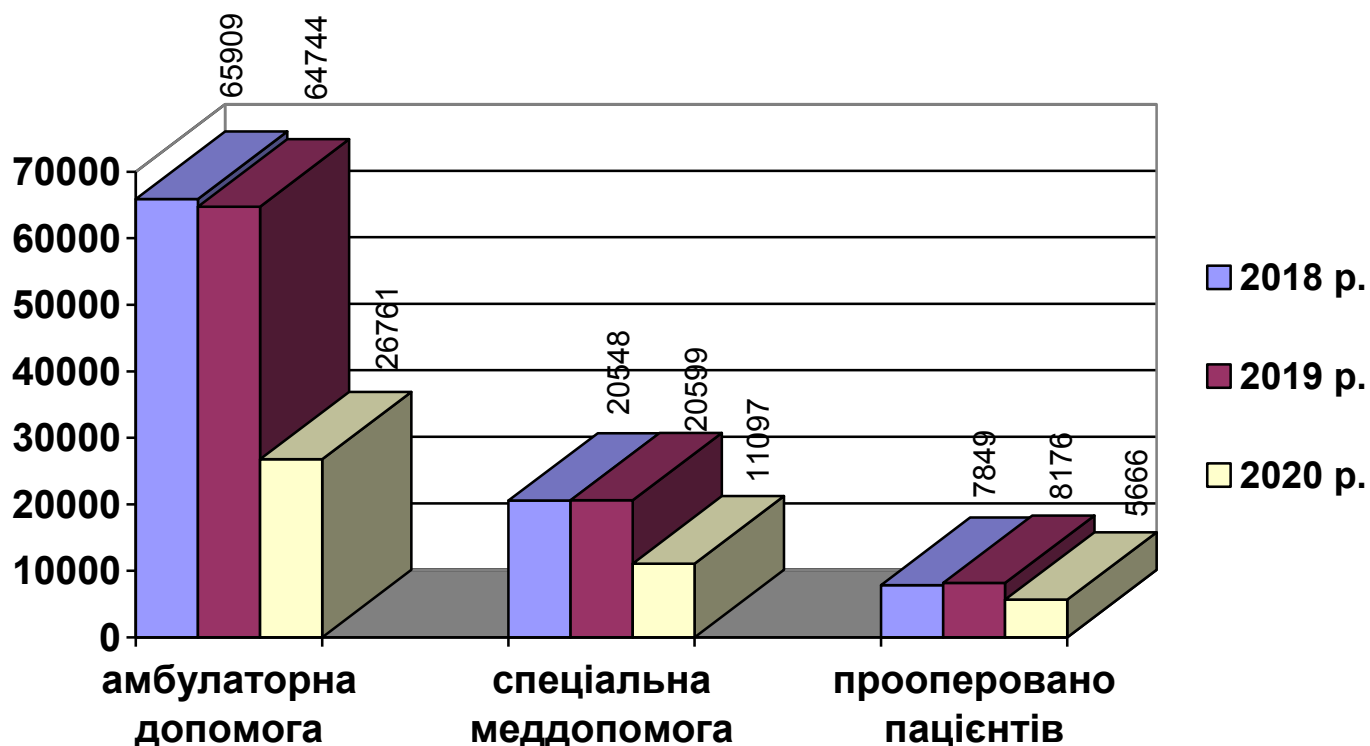
Медичний директор – **Герасимець Ірина Михайлівна**, кандидат медичних наук, вища кваліфікаційна категорія зі спеціальності «Організація і управління охорони здоров'я», «Кардіологія».

Заступник генерального директора (з адміністративно-господарської частини) – **Мосула Василь Володимирович**.

Заступник медичного директора з хірургії – **Запорожець Віктор Васильович** – вища кваліфікаційна категорія зі спеціальності «Організація і управління охорони здоров'я», «Хірургія», присвоєно почесне звання «Заслужений лікар України».

РЕЗУЛЬТАТИ РОБОТИ

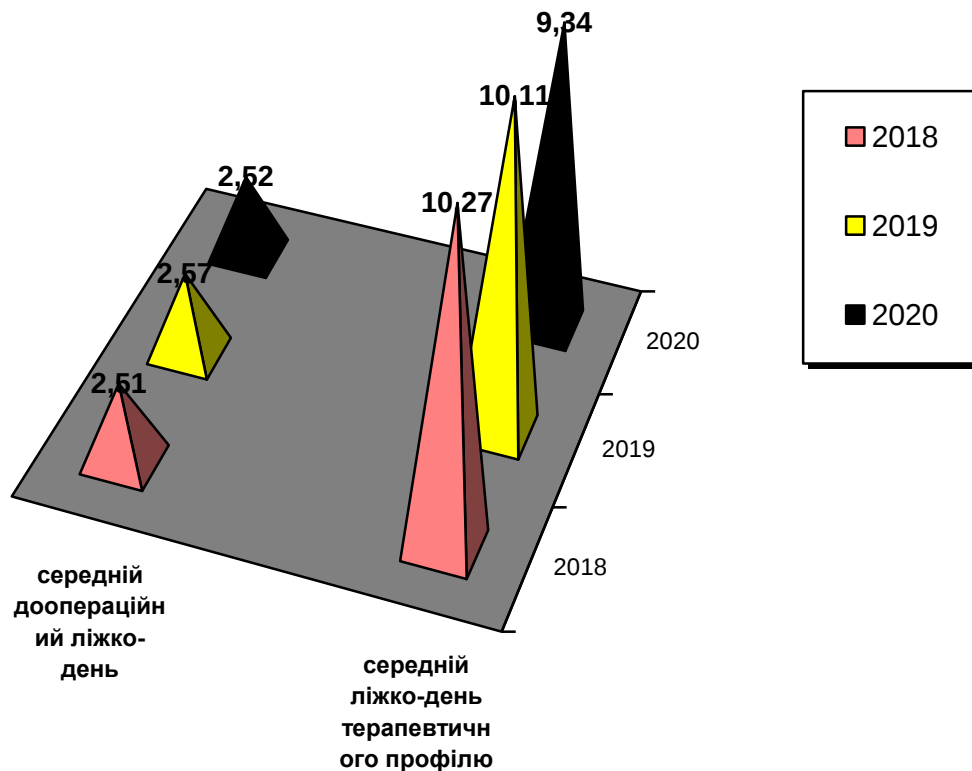
Динаміка статистичних показників наданої медичної допомоги



З метою збільшення частки консультативної медичної допомоги в умовах університетської лікарні забезпечується:

- наступність в роботі між лікарями загальної практики сімейної медицини, профільними спеціалістами районних, міських поліклінік та фахівцями консультативної поліклініки університетської лікарні;
- верифікація діагнозів, визначення плану лікування та видачі консультативного заключення пацієнтам для лікування в закладах охорони здоров'я за місцем проживання.

Динаміка показників середнього ліжка-дня



З метою скорочення середніх термінів стаціонарного лікування, при умові забезпечення високої якості високоспеціалізованої стаціонарної допомоги в лікарні впроваджено:

- повний спектр діагностичних послуг (рентгенологічних, в т.ч. комп'ютерна томографія, МРТ, ендоскопічних, ультразвукових, лабораторних);
- надання стаціонарної допомоги згідно уніфікованих, локальних протоколів, сучасних клінічних настанов;
- проведена реконструкція будівель та споруд, на базі яких створюються високоспеціалізовані Центри медичної допомоги:
 - політравми;
 - мікрохірургії ока;
 - кардіохірургічного з трансплантологією;
 - кардіологічного;
 - інтервенційної радіології;
 - лабораторної діагностики
- проводиться придбання високотехнологічного обладнання;
- закупівля медикаментів та виробів медичного призначення згідно Національного переліку;
- навчання медичного персоналу на базі Українських та закордонних клінік.

Результати фінансово-економічної діяльності

тис. грн.

Показники	2019 рік	2020 рік	Відхилення
Чистий дохід від реалізації продукції	1 398	172 548	171 150
Інші операційні доходи	213 849	114 308	-99 541
Інші фінансові доходи		370	370
Інші доходи	127	18 566	18 439
Всього доходів	215 374	305 792	90 418
Операційні витрати	231 495	238 687	7 192
Інші витрати	42	11 677	11 635
Всього витрат	231 537	250 364	18 827
Чистий фінансовий результат	-16 163	55 428	71 591

Згідно закону України «Про державне фінансування гарантії медичного обслуговування населення» з 1 квітня 2020 року розпочато другий етап медичної реформи, яка пов'язана із зміною системи фінансування та переходом до моделі оплати за пролікований випадок, тому в 2020 році збільшилися доходи від реалізації послуг за рахунок інших операційних доходів (фінансування з бюджету).

За рахунок укладання договорів депозиту в 2020 році Підприємство отримало фінансових доходів в сумі 370 тис. грн.

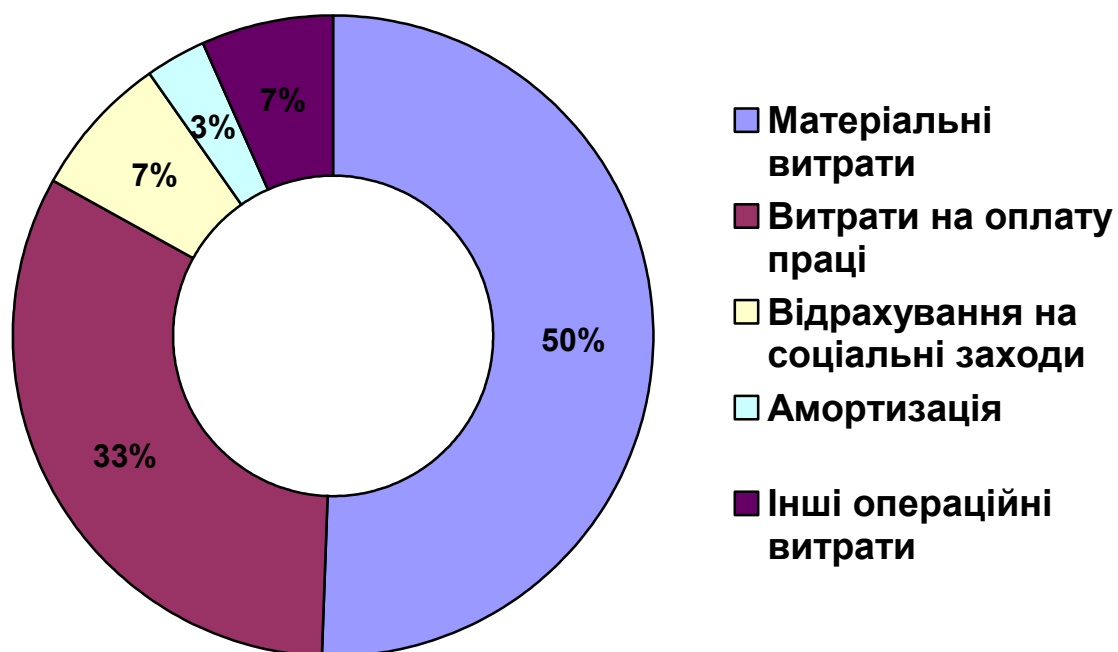
Інші доходи в 2020 році склали 18 566 тис. грн. в тому числі: одержані від використання безоплатно отриманих необоротних активів (812 тис. грн.), від використання необоротних активів, придбаних за рахунок фінансування (17 748 тис. грн.) та від реалізації брухту після списання обладнання (6 тис. грн.)

Операційні витрати збільшились в зв'язку із зростанням мінімальної заробітної плати та зростанням цін на товари та послуги.

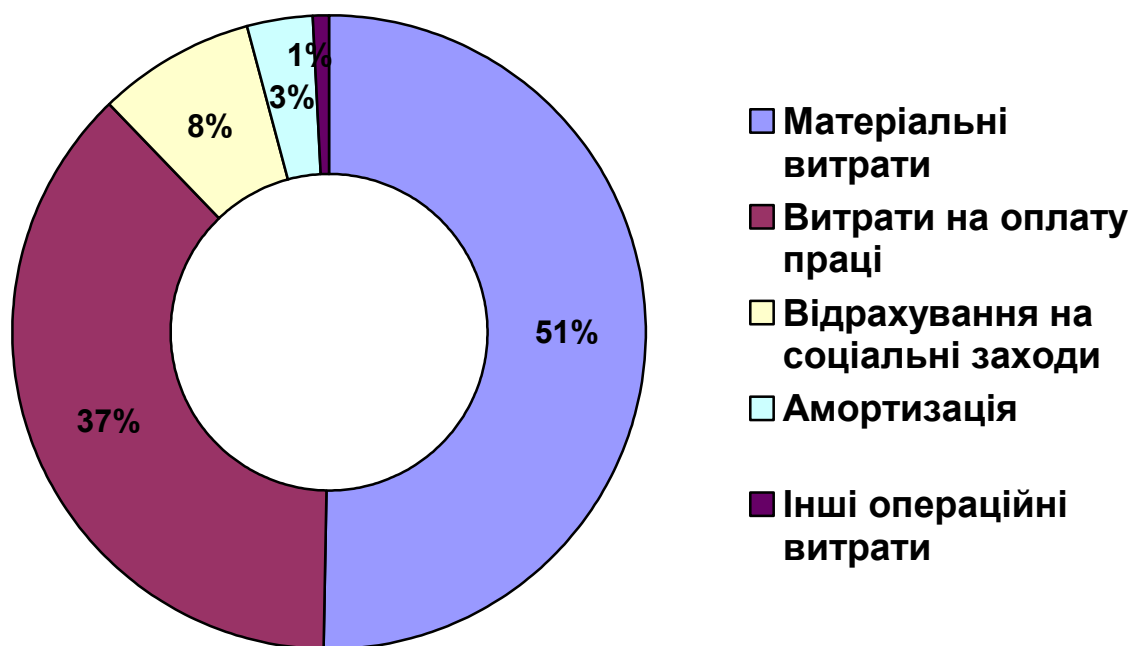
Значне зростання інших витрат пов'язане із вибуттям земельних ділянок. (11 587 тис. грн.)

Структура витрат за елементами

2019 рік



2020 рік

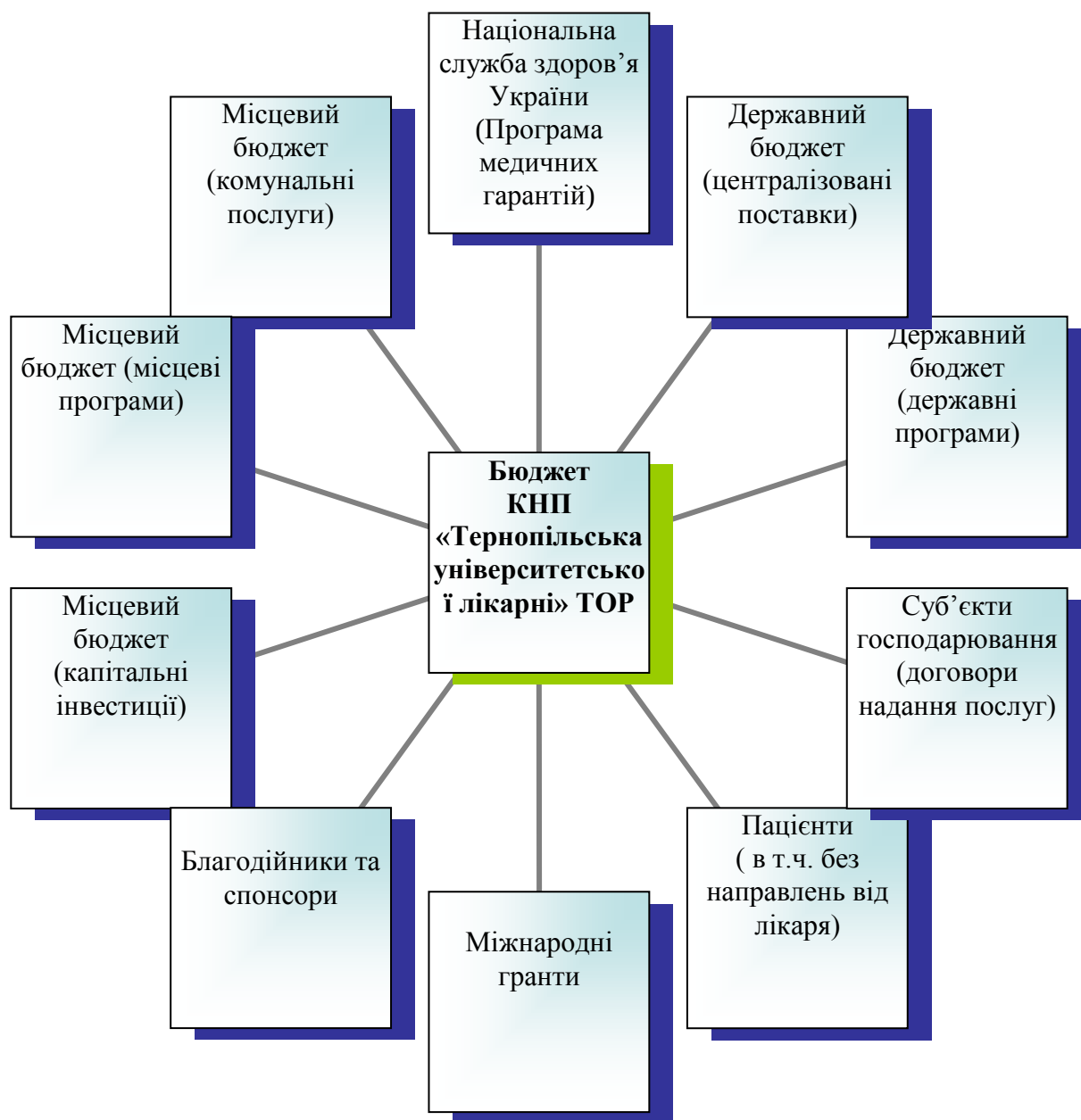


Основні показники діяльності за 2020 рік

Чистий дохід від реалізації послуг	172 548 тис. грн.
Первісна вартість основних засобів	159 484 тис. грн.
Зменшення вартості активів внаслідок їх втрати, вибуття, переоцінки, втрати від зменшення корисності, інших змін (Баланс Ф № 1 ряд. 1300 гр. 3 – ряд. 1300 гр.4)	-114 780 тис. грн.
Зростання вартості запасів (Баланс Ф № 1 (сума рядків 1100, 1110, 1190 гр. 4) – (сума рядків 1100, 1110, 1190 гр. 3))	24 309 тис. грн.
Питома вага інших операційних доходів (тобто від не основної діяльності) у складі загальної суми доходів від операційної діяльності (Звіт про фінансові результати Ф №2 ряд.2120 / ряд. (2000+2120)*100)	39,8%
Капітальні інвестиції (капітальне будівництво, капітальний ремонт, придбання (виготовлення) основних засобів та ін.) (Примітки до річної звітності Ф №5, розділ III «Капітальні інвестиції»)	78 393 тис. грн.
Збільшення дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги (Баланс Ф №1 (рядок 1125 на кінець періоду - рядок 1125 на початок періоду)*100)	531 тис. грн.
Державні закупівлі за переговорною процедурою (крім закупівель комунальних послуг)	1 145,1 тис. грн.
Державні закупівлі у суб'єктів підприємницької діяльності - фізичних осіб	10 884,8 тис. грн.
Не ефективність господарської діяльності підприємства Коефіцієнт рентабельності діяльності (Звіт про фінансовий результат Ф №2 ряд. 2350 / ряд. 2000)	0,32
Недостатність оборотних засобів підприємства для погашення своїх поточних зобов'язань протягом року. Коефіцієнт покриття (Баланс форма 1 р. 1195 / р. 1695)	1,18
Залежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел (співвідношення власних та позикових коштів) Коефіцієнт фінансової стійкості (Баланс Ф №1 р. 1495 / (р. 1595 + р. 1695))	0,91
Загальна сума бюджетних коштів, які виділено у вигляді дотацій, субвенцій, фінансової підтримки з усіх рівнів бюджету, на виконання державних та місцевих програм тощо	58 558,8 тис. грн.

ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ

Джерела фінансування підприємства.



В 2020 році лікарня отримала фінансування з бюджету, з яких використала:

- медичної субвенції – 37 679,9 тис. грн.
- дотації на покриття вартості комунальних послуг та енергоносіїв – 10 947,1 тис. грн.
- фінансування окремих заходів з реалізації регіональних програм (підготовку, перепідготовку кадрів та підвищення кваліфікації медичних працівників області, добровільне медичне страхування працівників тощо) – 3445,5 тис. грн.
- додаткових коштів (за рахунок інших територіальних громад) – 74,3 тис. грн.

- коштів, передбачені згідно Постанови КМУ від 09.10.20 р. №923 на кисень – 1 592,1 тис. грн.

- Постанова КМУ від 11.11.20 р. №1099 (закупівля лабораторного обладнання) – 2 809,1 тис. грн.

- коштів фонду розвитку – 2 010,6 тис. грн.

Крім того, лікарня отримала відшкодування на оплату праці та нарахування на неї лікарям-інтернам першого року навчання – 299,9 тис. грн.

В зв'язку медичною реформою укладено угоду з Національною службою здоров'я України про надання медичної допомоги по програмі медичних гарантій з 1 квітня 2020 року.

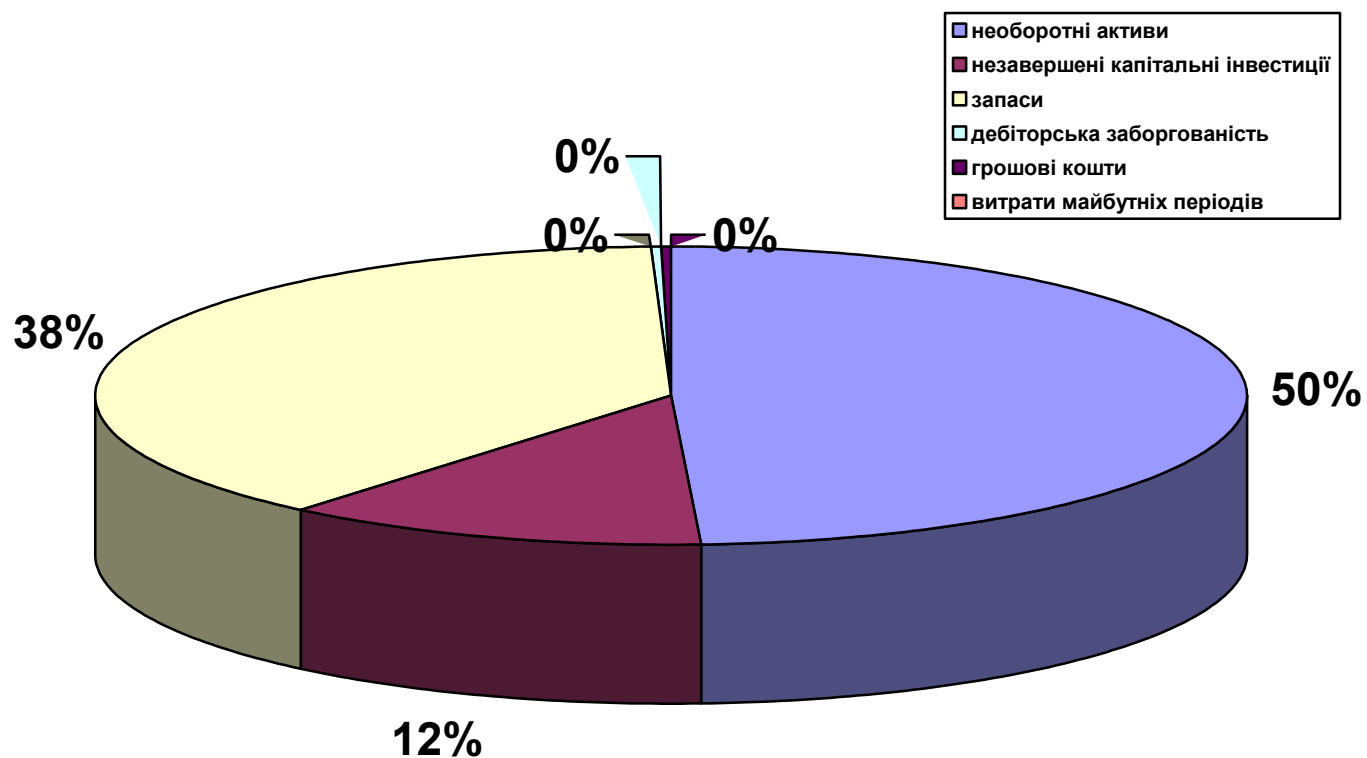
Код медичної послуги	Найменування медичної послуги	Надходження, тис. грн.
3	Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах	52 274,8
4	Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій	30 798,0
6	Медична допомога при гострому інфаркті міокарда	4 193,9
9	Амбулаторна вторинна та медична допомога дорослим та дітям	2 317,9
12	Езофагогастродуоденоскопія	86,5
13	Колоноскопія	20,2
15	Бронхоскопія	3,2
16	Лікування пацієнтів методом екстракорпорального гемодіалізу в амбулаторних умовах	47 354,0
17	Діагностика та хіміотерапевтичне лікування онкологічних захворювань у дорослих та дітей	12 490,8
31	Стаціон.допомога пацієнтам з гострою респіраторною хворобою COVID-19 , спричиненою _орона вірусом SARS-CoV-2	11 998,2
33	Перехідне фінансове забезпечення комплексного надання медичних послуг в частині умов, які застосовуються з 1 вересня 2020 року	8 479,3
	Всього	170 016,8

Лікарнею надаються платні послуги, дозволені Постановою КМУ №1138:

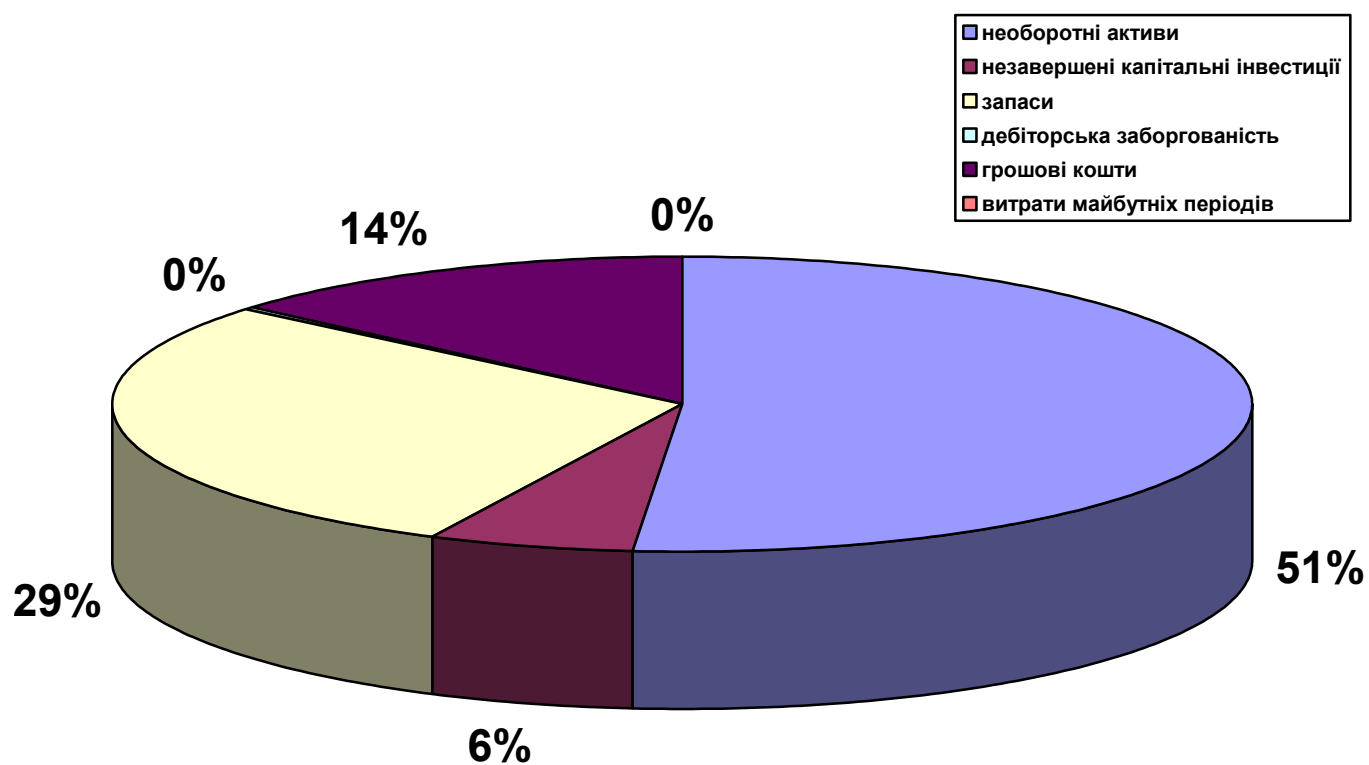
- медичне обслуговування іноземних громадян, які тимчасово перебувають на території України,
- медичне обслуговування за договорами із суб'єктами господарювання та страховими організаціями;
- стажування лікарів-інтернів;
- медична практика;
- проведення клінічних випробовувань лікарських засобів;
- оренда приміщень;
- лабораторні, діагностичні та консультативні послуги за зверненнями юридичних осіб та громадян, що надаються без направлення лікарів.

Активи підприємства

Станом на 01.01.2020 р.



Станом на 01.01.2021 р.



Дебіторська заборгованість по КНП «ТУЛ» ТОР

тис.грн.

Дебіторська заборгованість	станом на 01.01.2020	станом на 01.01.2021	відхилення
За надані послуги	8	87	79
Клінічні дослідження		451	451
Відсотки по депозиту		1	1
За оренду приміщень	141	115	-26
Розрахунки з підзвітними особами		6	6
Розрахунки із Фондом соціального страхування	98	185	87
Аванси постачальникам	116	1	-115
Всього	363,0	846,0	483

Кредиторська заборгованість по КНП «ТУЛ» ТОР

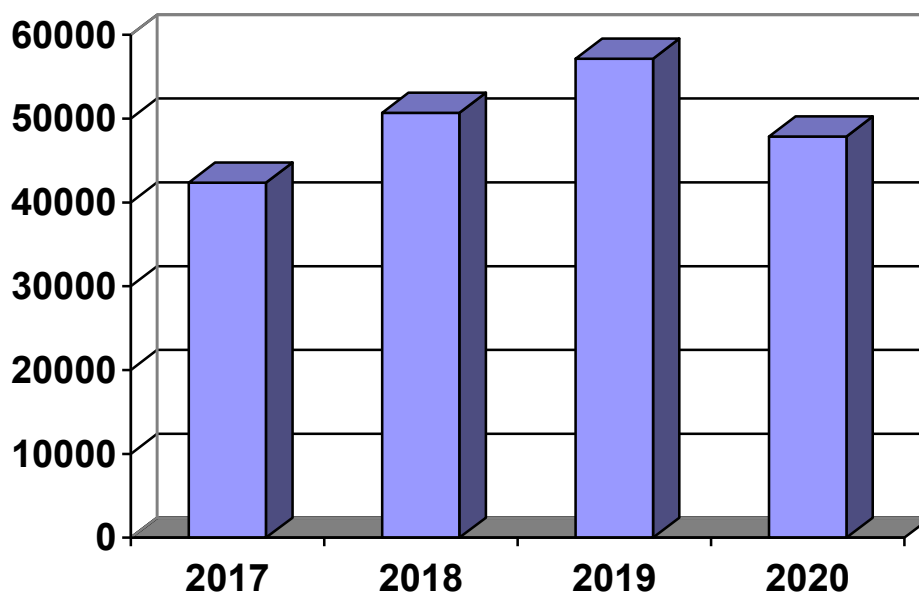
тис.грн.

Кредиторська заборгованість	станом на 01.01.2020	станом на 01.01.2021	відхилення
Податок на додану вартість	77	22	-55
Оплата праці по листку непрацездатності за рахунок Фонду соціального страхування	83	158	75
Утримання з оплати праці по листку непрацездатності за рахунок ФСС	15	27	12
Передоплата по договорах навчання в заочній частині інтернатури	19	6	-13
Всього	194	213	19

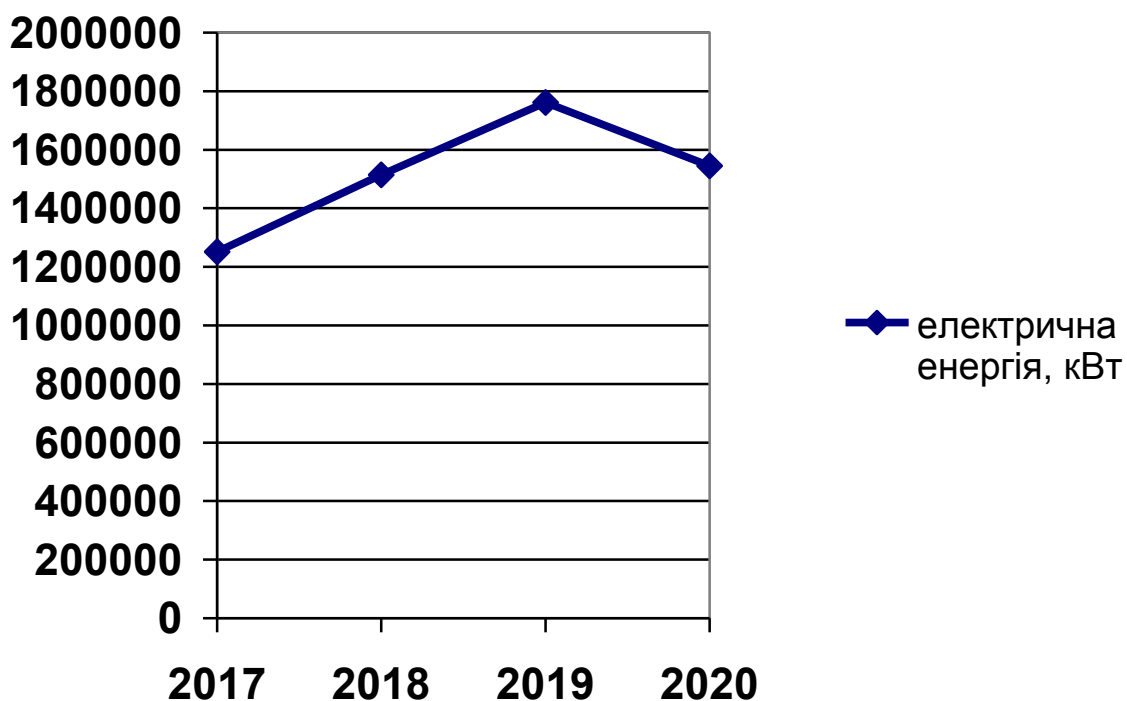
ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ

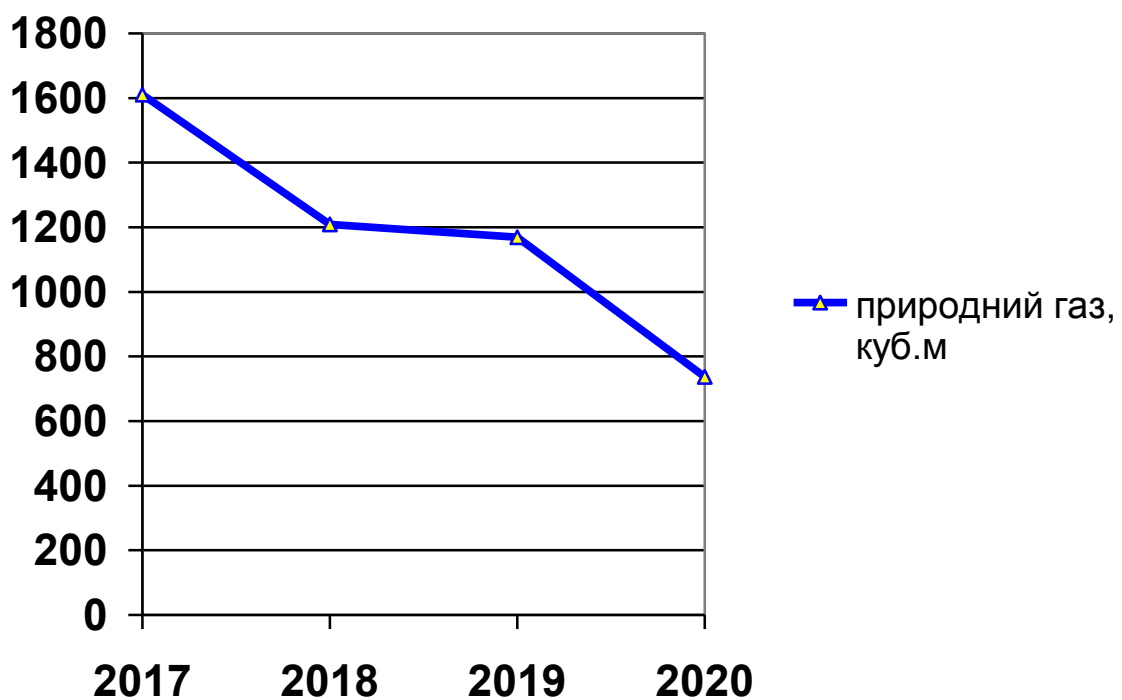
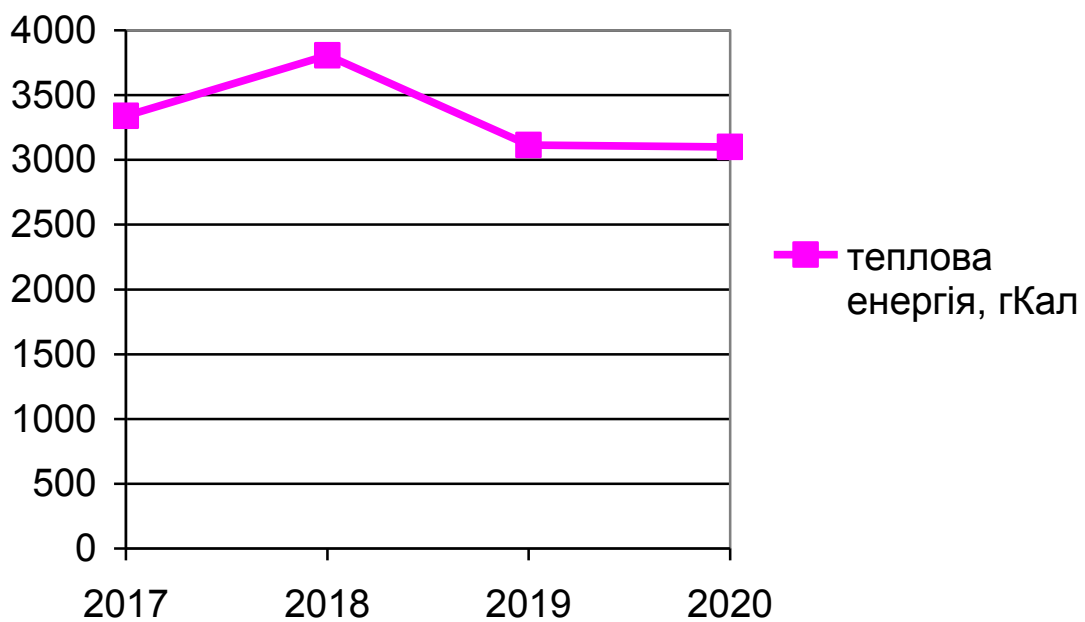
Всі корпуси лікарні обладнані лічильниками обліку використання води. В лікарні створена комісія з ефективного та раціонального використання енергоносіїв, яка періодично здійснює перевірки. Розроблено план заходів по ефективному використанню енергоносіїв із зазначенням обов'язковості перекриття запірної арматури черговим персоналом згідно графіку.

Використання води



Споживання енергії в 2017-2020





З метою підвищення енергоефективності в лікарні заплановано заходи:

- утеплення фасадів: хірургічного корпусу №3, терапевтичних корпусів №2,4;
- реконструкцію та утеплення перекриття даху: хірургічного корпусу №3, терапевтичних корпусів №2 та утеплення перекриття даху терапевтичного корпусу №1,4;

- утеплення перекриття підвального приміщення хірургічного корпусу №3, терапевтичного корпусу №4;

- заміну однокамерних вікон з низьким опором теплопередачі на енергоефективні вікна в хірургічному корпусі №3, терапевтичних корпусах № 1,2,4;

- заміну входних дверей з низьким опором теплопередачі в хірургічному корпусі №3, терапевтичних корпусах № 1,2,4;

- модернізацію систем опалення (заміна чавунних радіаторів з встановленням термостатичних регуляторів) в хірургічному корпусі №3, терапевтичних корпусах № 1,2,4;

- теплоізоляцію трубопроводів опалення та запірно-регулюючої арматури (утеплення труб опалення в підвалі) терапевтичного корпусу № 4;

- встановити індивідуальний тепловий пункт з погодинним регулятором та циркуляційним насосом в хірургічному корпусі №3, терапевтичних корпусах № 1,2,4;

- заміну джерел світла на енергоефективні (заміна ламп розжарювання та люменісцентних ламп на світлодіодні) в хірургічному корпусі №3, терапевтичних корпусах № 1,2,4.

Управління відходами

Щороку на бюджетний рік укладаються угоди на вивіз твердих побутових відходів, на утилізацію використаних люменісцентних ламп (договір з МП «Альфа», код ЄДРПОУ 14045437 на суму 2 721,50 грн.) та ртутних термометрів, на утилізацію використаних медичних голок, засобів індивідуального захисту, пластмасових виробів тощо (договори з ТОВ «ЕКО ТЕРРА», код ЄДРПОУ 38268268 на загальну суму 94 701,60 грн.). При необхідності укладаються разові угоди при утилізації списаних автомобільних шин та протермінованих медикаментів. В зв'язку із значним збільшенням медичних відходів, пов'язаних із наданням допомоги хворим на Covid-19, в 2020 році передано на утилізацію 4 120 кг медичних відходів.

Також біоматеріал передається на утилізацію в місцеву Патанатомію, Макулатура та брухт здаються згідно угод з наступною оплатою.

Найменування відходів	Передано в 2020 році для утилізації чи видалення, тон
Лампи люменісцентні та відходи, які містять ртуть, інші зіпсовані або відпрацьовані	0,087

Прилади медичного призначення інші (у т. ч. шприци, термометри, набори для діагностичних аналізів, медичні інструменти тощо), що не відповідають установленим вимогам, відповідним чином не марковані, зіпсовані або використані	3,742
Голки медичні зіпсовані або використані	0,300
Відходи інші, збирання та знищення яких обумовлено спеціальними вимогами для запобігання виникненню інфекції	18,310
Частини тіла та органи, у т. ч. міхури з кров'ю та кров консервована	0,061
Відходи комунальні (міські) змішані, у т. ч. сміття з урн	182,828
Брухт чорних металів дрібний інший	1,611
Відходи інші, збирання та знищення яких обумовлено спеціальними вимогами для запобігання виникненню інфекції	0,300

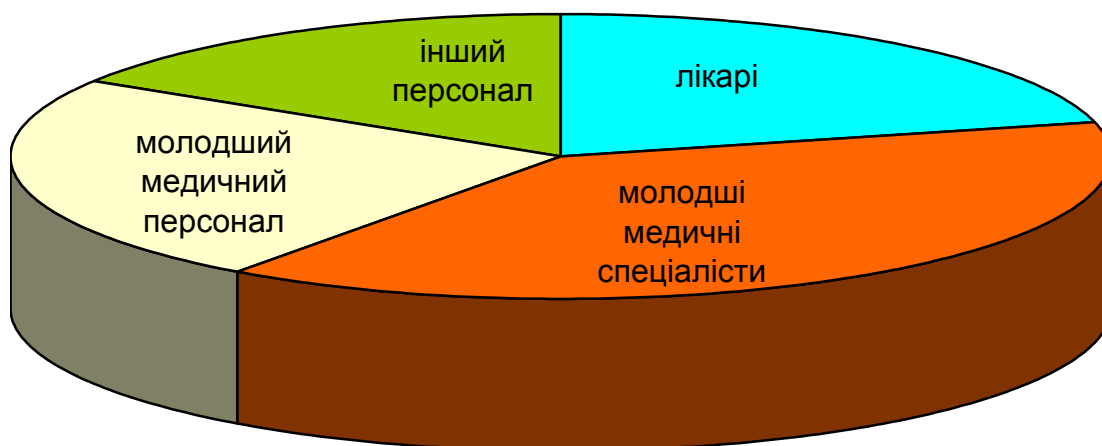
СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ ТА КАДРОВА ПОЛІТИКА

Станом на 1 січня 2021 року колектив лікарні налічував 1149 працівників.

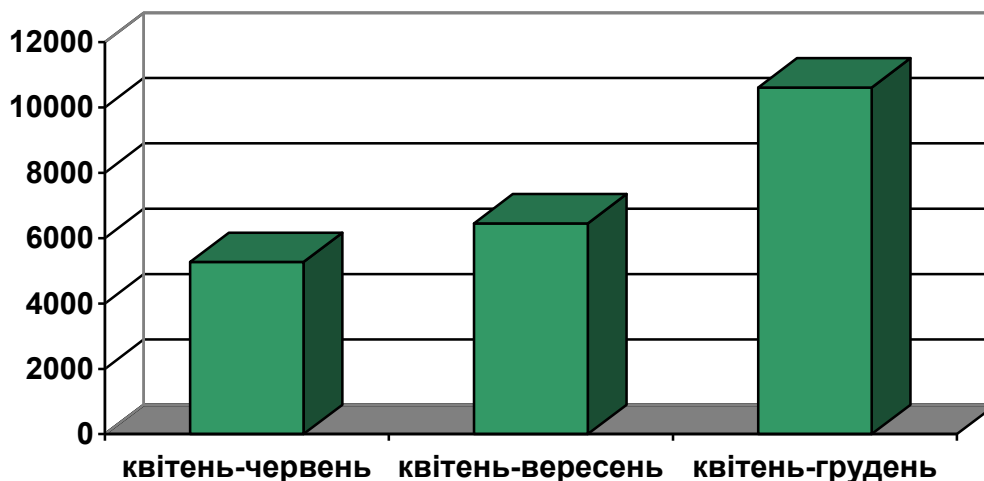
Серед них – 241 лікарів, в тому числі з вищою кваліфікаційною категорією – 128, з першою – 30, з другою кваліфікаційною категорією – 24, 32 фахівців лікарні здобули науковий ступінь кандидата медичних наук, 2 - доктор наук, 4 - присвоєно Почесне звання «Заслужений лікар України».

В КНП «Тернопільська університетська лікарня» ТОР працює 447 молодших медичних спеціалістів, з них 177 – з вищою кваліфікаційною категорією, 52 - з першою категорією, 44 - з другою кваліфікаційною категорією.

Молодший медичний персонал нараховує 276 працівників, інший персонал - 182, провізор клінічний - 1, фармацевти – 2.



Динаміка середньої зарплати в 2020 році



Працівники Підприємства беруть участь в управлінні Підприємством через загальні збори трудового колективу, професійні спілки, які діють у трудовому колективі Підприємства, спостережну раду, інші органи, уповноважені трудовим колективом на представництво, можуть вносити пропозиції щодо поліпшення роботи Підприємства, а також з питань соціально - культурного і побутового обслуговування. Представники первинної профспілкової організації Підприємства представляють інтереси його працівників в органах управління Підприємства відповідно до законодавства України.

Виробничі, трудові та соціальні відносини трудового колективу з адміністрацією Підприємства регулюються колективним договором Підприємства, про виконання якого сторони колективного договору звітують на загальних зборах трудового колективу Підприємства щороку.

ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ІННОВАЦІЇ

Лікарня є клінічною базою для кафедр державного вищого навчального закладу «Тернопільський державний медичний університет ім. І.Я. Горбачевського Міністерства охорони здоров'я України» згідно з договором про спільну діяльність у галузі практичної, науково - дослідної медицини та медичної освіти з університетом, базою вищих медичних, фармацевтичних навчальних та науково-дослідних закладів (установ) усіх рівнів акредитації та закладів післядипломної освіти.

Розроблення стандартів сервісного обслуговування пацієнтів при наданні медичної допомоги: на основі уніфікованих протоколів надання медичної допомоги та міжнародних клінічних настанов в закладі щорічно розробляються та затверджуються на Правлінні лікарні локальні протоколи надання стаціонарної високоспеціалізованої медичної допомоги.

ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ

Фінансова діяльність Підприємства обмежується укладанням договорів депозиту на тимчасово вільні кошти.

Так протягом II-IV кварталів 2020 року лікарня отримала 370 тис. грн., які використала в господарській діяльності.

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

З метою підвищення ефективності та результативності роботи КНП «Тернопільська університетська лікарня» ТОВ в процесі надання високоспеціалізованої медичної допомоги зі стабільно високими показниками якості розроблена і впроваджена система управління якістю відповідно до вимог Національного стандарту ДСТУ ISO 9001:2015.

В системі управління якістю визначені її політика та ціль. Досягнення поставлених цілей базується на методиці аналізування системи управління якістю

керівництвом. На основі узагальнення проведеного аналізу випрацьовано методики:

- надання медичних послуг;
- виконання процесу «Внутрішній аудит»;
- визначення задоволеності пацієнтів.

Контроль якості надання медичної допомоги пацієнтам на Підприємстві здійснюється шляхом експертизи відповідності якості наданої медичної допомоги міжнародним принципам доказової медицини, вимогам галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я та законодавству України. Впроваджена в нашому закладі система управління якістю надання медичних послуг була подана на розгляд органу з сертифікації систем управління ДП «Тернопільстандартметрологія» і визнана як така, що відповідає вимогам державним стандартам України.

З травня 2020 року впроваджуються нові види платних послуг, що надаються з допомогою відділення екстреної спеціалізованої консультативної медичної допомоги (транспортування хворих, виїзні медичні консультації лікарів).

В роботі розробка калькуляцій на послуги, які будуть надаватись у відділеннях лікарні пацієнтам без направлень лікарів.

Для підвищення ефективності лікарні заплановано передачу в аутсоринг послуг із прання білизни, приготування їжі для пацієнтів, вивіз побутових відходів.

Генеральний директор
(головний лікар)



Василь Бліхар